

УТВЕРЖДЕНО  
Решением годового  
общего собрания акционеров  
АО «Узнефтегазинформатика»  
от 28 марта 2018 года

Председатель ИС



А.А. Аношкина

**БИЗНЕС-ПЛАН  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«УЗНЕФТЕГАЗИНФОРМАТИКА»  
НА 2018 ГОД**

Председатель правления



А.Д.Ходжиханов

Заместитель председателя правления  
по комплексному обслуживанию ИКТ



М.В.Шаров

Заместитель председателя правления  
по системам промышленной автоматизации,  
противопожарной автоматики и энергохозяйства

В.А.Лен

Заместитель председателя правления  
по экономическим вопросам - главный бухгалтер



Э.А.Хан

Ташкент-2018 г.

## 1. Общая характеристика предприятия

1.1. Полное и сокращенное наименование акционерного общества:

Акционерное общество «Узнефтегазинформатика», АО «Узнефтегазинформатика».

1.2. Дата регистрации акционерного общества, номер регистрационного свидетельства, наименование органа, зарегистрировавшего акционерное общество:

Зарегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 472-ХК от 06.09.1995 г. на основе преобразования государственного предприятия «Комплексный информационно-вычислительный центр» в АО «КИВЦ» в соответствии с Распоряжением Управления Госкомимущества Республики Узбекистан по г. Ташкенту от 30.06.1995 г. № 337 ПП-Р.

Перерегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 576-ХК от 29.06.1998 г. в связи с переименованием в ОАО «KIVS» в соответствии с Законом Республики Узбекистан «О государственном языке» в новой редакции от 25.12.1995г., Постановлениями Кабинета Министров № 104 от 19.03.1996 г. «О введении узбекского алфавита, основанного на латинской графике» и № 311 от 10.09.1996 г. «О внесении изменений и дополнений в государственную программу по реализации закона о государственном языке».

Перерегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 1248 от 20.08.2003 г. в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан № УП-3202 от 24.01.2003 г. и в связи с утверждением новой редакции Устава Общества с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 20.08.2003 г.

Перерегистрировано Хокимиятом Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 11 октября 2006 г. в связи с переименованием в ОАО «Узнефтегазинформатика» в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 21.08.2006г. № ПП-446 «О мерах по совершенствованию организации деятельности Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз», Решением Правления НХК «Узбекнефтегаз» от 23.08.2006 г. №17, Приказом АК «Узгеобурнефтегаздобыча» от 25.08.2006 г. №177.

Перерегистрировано инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 02 июля 2012 г. в связи с изменением юридического адреса Общества по причине переименования улицы по местонахождению Общества.

Перерегистрировано инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 14.07.2014 г. в связи с переименованием в АО «Узнефтегазинформатика» согласно утвержденной новой редакцией устава Общества в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» в новой редакции за № ЗРУ-370 от 07.05.2014 г.

1.3. Виды деятельности:

Проектирование, разработка, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), систем охранно-пожарной сигнализации и противопожарной автоматики, систем промышленного электропитания;

Разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по управлению производственно-хозяйственной деятельностью;

Системно-техническое обслуживание средств вычислительной техники и информационное обслуживание оперативной производственной деятельности;

Технико-методическое обслуживание метрологической деятельности;

Проведение работ по энергоаудиту промышленных предприятий;

Проектирование, разработка и внедрение комплексных систем видеонаблюдения;

Прочая деятельность.

1.4. Форма собственности: акционерная, окончательное размещение акций завершено:

по первому выпуску - в августе м-це 1996 г.;

по второму выпуску – в марте м-це 2004 г.;

по третьему выпуску – в декабре м-це 2009 г.

1.5. Структура размещения акций согласно проспекта эмиссии:

Доля ООО "Мубарекнефтегаз" – 52,46 %;

Доля ООО «Атлант» (Российская Федерация) – 18,25%;

Доля акционеров – физических лиц – 29,29%.

1.6. Почтовый и юридический адрес: 100007, Республика Узбекистан, г. Ташкент, ул. Мирзо Улугбека, 32а.

1.7. Статистические коды: ОКПО – 04736703, ОКЭД – 33130, СОАТО – 1726269.

1.8. Банковские реквизиты: р/с 20210000700117933001 в ЧАКБ «DAVR-BANK», Мирзо-Улугбекский филиал, МФО 01072.

1.9. Налоговая инспекция, контролирующая акционерное общество: ГНИ Мирзо Улугбекского района г.Ташкента, ИНН 200524022.

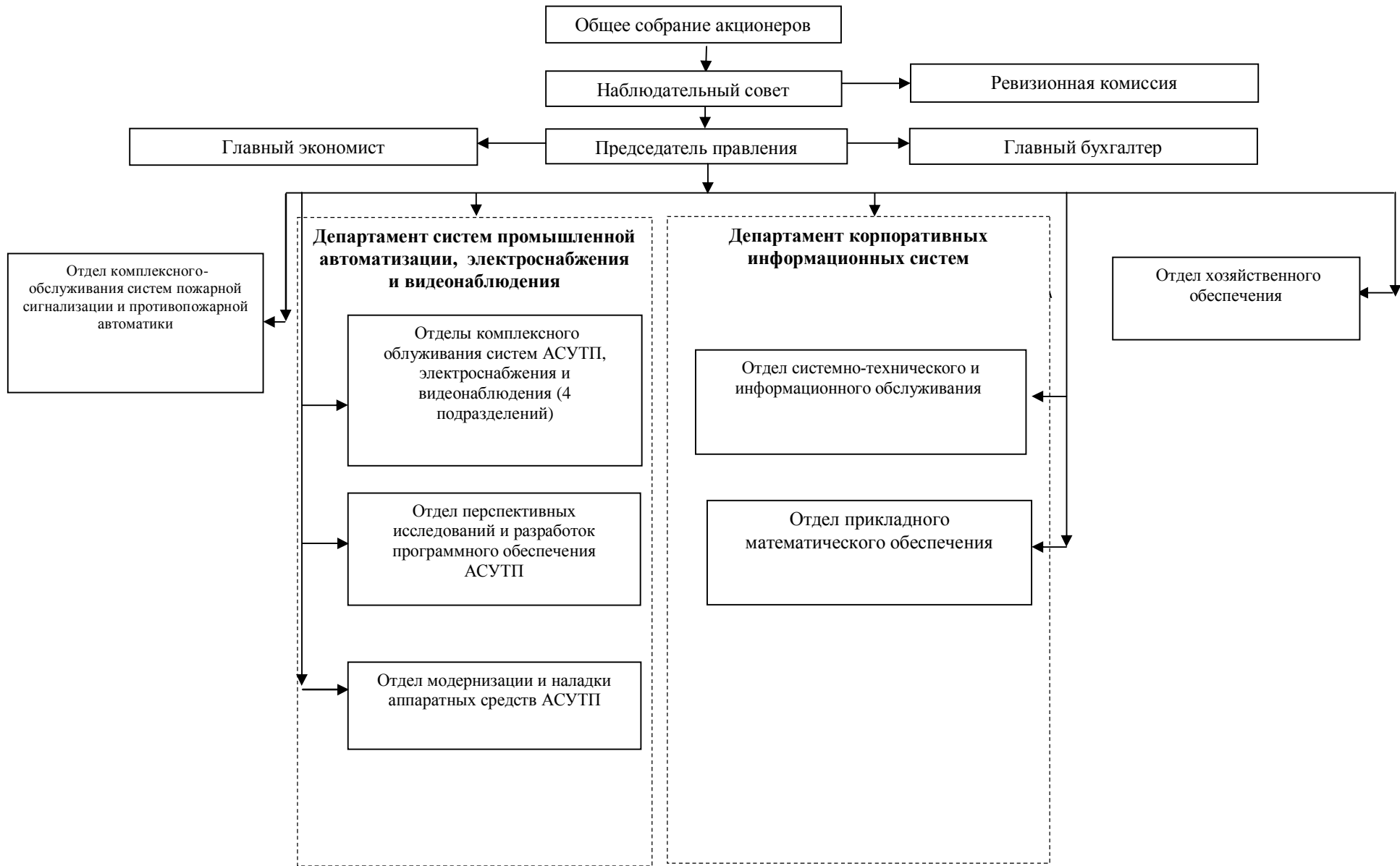
1.10. Администрация акционерного общества:

Председатель правления Ходжиханов А.Д., тел. 267-68-84

Главный бухгалтер Хан Э.А., тел. (факс) 267-28-47.

1.11. Высший орган управления акционерного общества – общее собрание акционеров, текущее руководство – наблюдательный совет и правление.

## 1.12. Организационная структура АО «Узнефтегазинформатика»



## 1.13. Динамика производства за 2015-2017 годы

тыс. сум

№ п/п	Параметры	2015 год план	2015 год факт	2016 год план	2016 год факт	2017 год план	2017 год факт
1.	Объемы работ всего, в том числе:	12 500 000	16 820958	13200 000	18 395 232	16100 000	17 602 105
1.1.	по корпоративным информационным системам	1 800 000	2 199 087	1 715 000	1 892 414	1752401	1 733 542
1.2.	по промышленной автоматизации, противопожарной автоматике, промышленному электропитанию и видеонаблюдению	10 700 000	14 621 871	11 485 000	16 502 818	14347599	15 865 464
2.	Выручка от реализации	12 500 000	16 820 958	13200 000	18 395 232	16100 000	17 602 105
3.	Себестоимость работ	11 905 463	16 212 437	12 570 960	17 706045	15277524	14 065 744
4.	Прибыль балансовая	594 537	613 237	629 040	696237	822477	899 650
5.	Налог на прибыль	76 807	73 481	80 585	80 143	103273	93 170
6.	Налог на развитие инфраструктуры	41 418	43 180	43 876	49 288	57536	64 518
7.	Чистая прибыль	476 312	496 576	504 579	566 806	661667	741 962
8.	Направлено на выплату дивидендов		153 831				

## Примечание:

1. Решением внеочередных общих собраний акционеров от 26.10.2016 г., от 27.01.2017 г., годовым общим собранием акционеров от 28.06.2017 г., внеочередным общим собранием акционеров от 15.11.2017 г. направлены на выплату дивидендов из нераспределенной прибыли за 2014-2015 гг. средства в общей сумме 307 661 500 сум.

2. Решением годового общего собрания акционеров от 28.06.2017 г., направлены на выплату дивидендов из нераспределенной прибыли за 2016 г. средства в общей сумме 153 830 750 сум.

3. Решения о выплате дивидендов по результатам 2017 г. будут приняты годовым общим собраниями акционеров АО «Узнефтегазинформатика» по итогам 2017 г.

4. Уменьшение выполненных объемов работ предприятия в 2017 г. по сравнению с 2016г. связано с выходом Постановления Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017г. №ПП-3107 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью», которым АО «Узнефтегазинформатика» было выведено из организационной структуры АО «Узбекнефтегаз» и исключено из внутриотраслевого порядка осуществления платежей, что повлекло значительное уменьшение возможностей заказчиков (предприятий и организаций нефтегазовой отрасли) по оплате услуг, оказываемых нашим предприятием.

Соблюдается соответствие финансовых показателей за 2017 г. рекомендуемым значениям согласно Положения о порядке определения критериев для проведения мониторинга и анализа финансово-экономического состояния предприятий, утвержденного Постановлением Комитета по делам об экономической несостоятельности предприятий при Министерстве экономики Республики Узбекистан за № ГС-05/0271/1 от 16.03.2005г. и зарегистрированного Минюстом РУз за №1469 от 14.04.2005 г.

Показатели эффективности деятельности Общества за 2017 г. определены в соответствии с Положением о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства, утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015 г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей

государства». По 8 основным и 6 дополнительным ключевым показателям эффективности получен интегральный коэффициент эффективности, равный 164,3, который соответствует оценке эффективности деятельности Общества как «высокая».

## **2. Рынок и конкуренция**

АО «Узнефтегазинформатика» является специализированным предприятием в области автоматизации производства и информационно-коммуникационных технологий, имеет лицензию Кабинета Министров Республики Узбекистан на право осуществления деятельности по проектированию, строительству и эксплуатации объектов повышенного риска и потенциально опасных производств в области автоматизированных систем контроля, учета, диспетчеризации и управления технологическими процессами в нефтегазовой, химической и других отраслях экономики Республики Узбекистан, лицензию МВД Республики Узбекистан на право осуществления деятельности по проектированию, монтажу, наладке, ремонту и техническому обслуживанию средств противопожарной автоматики, пожарной, охранной и пожарно-охранной сигнализации, лицензию Государственного комитета связи, информатизации и телекоммуникационных технологий Республики Узбекистан на право занятия деятельностью по проектированию, строительству и эксплуатации (техническому обслуживанию) сетей передачи данных, лицензию Кабинета Министров Республики Узбекистан на строительство и ремонт оборонных объектов, соответствующий допуск на право выполнения работ по проектированию, монтажу, наладке, ремонту и техническому обслуживанию средств охранной сигнализации и видеонаблюдения на режимных и категорированных объектах.

Предлагаемые АО «Узнефтегазинформатика» услуги:

- проектирование, разработка, монтаж, наладка, сервисное обслуживание и ремонт систем промышленной автоматизации предприятий и технологических объектов, включая оборудование КИПиА, контроллерный и SCADA уровни;

- проектирование, монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание средств противопожарной автоматики, пожарной, охранной и пожарно-охранной сигнализации производственных и коммунально-бытовых объектов;

- разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по задачам производственного и финансово-хозяйственного управления для предприятий различных видов деятельности и масштаба, решению расчетно-инженерных задач по технологическим процессам производства, организации информационных систем различного назначения;

- проектирование, монтаж и наладка локальных вычислительных сетей и систем телекоммуникаций, техническое обслуживание компьютерного, серверного, сетевого и телекоммуникационного оборудования, эксплуатация оборудования информационных пунктов и узлов;

- проектирование, монтаж, наладка, сервисное обслуживание и ремонт комплексных систем видеонаблюдения.

АО «Узнефтегазинформатика» обслуживает ряд ключевых технологических объектов наиболее крупных промышленных предприятий и производственных подразделений нефтегазодобывающего и газотранспортного комплексов, крупные локальные вычислительные сети предприятий и организаций нефтегазовой отрасли, сопровождает значительное количество эксплуатируемых в нефтегазовой отрасли программно-информационных комплексов для автоматизации рабочих мест, большинство из которых разработано АО «Узнефтегазинформатика».

Услугами АО «Узнефтегазинформатика» по сервисному обслуживанию автоматизированных систем управления и комплексов КИПиА пользуются такие наиболее крупные промышленные предприятия как ООО «Шуртаннефтегаз», ООО «Мубарекский ГПЗ», технологические объекты АО «Узтрансгаз», такие как Ходжабадское ПХГ, компрессорная станция ДКС-5 Газлийского УМГ, замерные узлы УМГ.

Численность 9 производственных подразделений АО «Узнефтегазинформатика» составляет 120 человек, из них непосредственно занятых производственной деятельностью – 105 человек.

В то же время в процессе модернизации технологического оборудования как в нефтегазовой отрасли, так и в других отраслях Республики Узбекистан, осуществляется его постепенная замена на современное, управление которыми осуществляется на основе применения интеллектуального оборудования КИПиА, контроллерного оборудования и автоматизированных систем управления с применением промышленных SCADA, и, соответственно, потребность в услугах сервисных предприятий в области промышленной автоматизации имеет тенденцию неуклонно возрастать. Такая же тенденция имеется и в области разработки, внедрения и сопровождения прикладных программно-информационных комплексов по производственному и финансово-хозяйственному управлению.

Объемы потребности в оказываемых АО «Узнефтегазинформатика» услугах по проектированию, разработке, внедрению и сервисному обслуживанию систем автоматизации технологических процессов промышленных предприятий, охранно-пожарной сигнализации и противопожарной автоматике, видеонаблюдению, системно-техническому обслуживанию и ремонту вычислительной техники, разработке и внедрению прикладных программно-информационных комплексов, а также метрологическому обслуживанию в среднесрочной перспективе (на период 2018-2020 годы) даже в условиях вывода общества из состава АО «Узбекнефтегаз», произошедшего в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан №ПП-3107 от 30.06.2017г. «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» и соответственно из под действия положения об осуществлении платежей со счетов предприятий и организаций НХК «Узбекнефтегаз», зарегистрированного МЮ РУз за №1441 от 14.01.2005 г., выражаются величиной, оцениваемой как минимум в 12-15 миллиардов сум.

### 3. Производственно-финансовый план на 2018 год

На 2018 год устанавливается следующий производственно-финансовый план, обеспечивающий выполнение работ и оказание услуг Общества только с платежеспособными Заказчиками и получение чистой прибыли в размерах, достаточных для выполнения обязательств общества перед акционерами по выплате дивидендов.

в тыс. сум

№ п/п	Параметры	2018 год	в т.ч. по кварталам			
			I	II	III	IV
1.	Объемы работ всего, В том числе:	3 146 250	670 080	825 390	825 390	825 390
1.1.	по корпоративным информационным системам	805 000	204 400	200 200	200 200	200 200
1.2.	по промышленной автоматизации, противопожарной автоматике, промышленному электропитанию и видеонаблюдению	2 341 250	465 680	625 190	625 190	625 190
2.	Выручка от реализации	3 146 250	670 080	825 390	825 390	825 390
3.	Производственная себестоимость	2 113 194	533 395	523 163	527 200	529 435
4.	Расходы периода, в т.ч.	444 914	127 550	108 596	105 228	103 540
4.1.	Расходы на реализацию	-	-	-	-	-
4.2.	Расходы на содержание АУП	69 589	26 251	14 444	14 456	14 438
4.2.1	в т.ч. предельное вознагражд. и компенсация Исполнит. органу из числа сотрудн. АУП: Председателю правления-25 000 Главному бухгалтеру-20 000	45 000	11 250	11 250	11 250	11 250
4.3.	Прочие операционные расходы	375 325	101 299	94 152	90 772	89 102
4.3.1	в т.ч. предельное вознаграждение	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000

	и компенсация Исполнительному органу из числа сотрудников производственного персонала: по 20 000 на каждого					
5.	Полная себестоимость	2 558 107	660 945	631 758	632 428	632 975
6.	Балансовая прибыль	588 143	9 135	193 632	192 962	192 416
7.	Налог на прибыль 14%	87 645	2 585	28 44	28 340	28 280
8.	Чистая прибыль	500 498	6 550	165 191	164 622	164 135
9.	Амортизация	20 484	5 121	5 121	5 121	5 121
10.	Рентабельность по расходам (стр.6/стр.5*100)	23	1,4	30	30	30

#### 4. Тематический состав планируемых услуг на 2018 год

В соответствии с имеющимися приоритетами по развитию систем автоматизации и информатизации производства, информационно-коммуникационных технологий и потребностями во внедрении программно-информационных комплексов и средств промышленной автоматизации тематический план услуг АО «Узнефтегазинформатика» на 2018 год в разрезе вновь выполняемых, а также наиболее важных и перспективных работ формируется следующим образом.

##### **По корпоративным информационным системам**

Разработка и внедрение прикладных программно-информационных комплексов для повышения эффективности важнейших направлений производственно-хозяйственной деятельности всей нефтегазовой отрасли в целом, отдельных акционерных компаний и предприятий отрасли, а также смежных отраслей экономики Узбекистана.

Развитие и поддержание в актуальном состоянии веб-сайта АО «Узбекнефтегаз».

Сопровождение, доработка и расширение электронного документооборота, эксплуатируемого в аппарате управления АО «Узбекнефтегаз».

Системно-техническое обслуживание парка компьютерной техники, локальных вычислительных сетей, телекоммуникационного оборудования на предприятиях и организациях нефтегазовой отрасли.

Круглосуточное обеспечение надежной эксплуатации серверного, компьютерного, телекоммуникационного оборудования и оргтехники информационных пунктов службы диспетчерского управления АО «Узбекнефтегаз».

##### **По промышленной автоматизации**

Техническое обслуживание автоматизированных систем управления и оборудования КИП: ООО «Шуртаннефтегаз»;

УППБС на ООО «Мубарекский ГПЗ»;

ДКС 5 «Газли», СПХГ, АО «Узтрансгаз»;

автоматизированной системы контроля учета природного газа (АСКУГ) по первому и второму уровням транспортировки, распределения и потребления природного газа АО «Узтрансгаз»;

систем пожарной сигнализации ДКС 5 «Газли» АО «Узтрансгаз».

Режимно-технологическая наладка автоматизированных систем управления СПХГ Ходжаабат АО «Узтрансгаз».

Расширение внедрения автоматизированной системы контроля учета газа (АСКУГ) в территориальных подразделениях газотранспортной системы и межрайонных узлах учета газа газоснабжающих предприятий АО «Узтрансгаз».

Планируется выполнить работы по проектированию АСУТП и наладочно-пусковые работы по вновь вводимым в эксплуатацию технологическим объектам ООО «Мубарекнефтегаз», ООО «Шуртаннефтегаз», ООО «Мубарекский ГПЗ», АО «Узтрансгаз».



Планируется начать работы также и по новым перспективным направлениям промышленной автоматизации в нефтегазовой отрасли и других смежных отраслей экономики Республики Узбекистан.

## 5. Мероприятия по обеспечению финансовой устойчивости Общества

### 5.1. Мероприятия по развитию производства

С целью обновления компьютерного парка, приборного и инструментального оснащения специалистов АО «Узнефтегазинформатика» планируется выделение денежных средств в сумме 20 млн. сум.

### 5.2. Мероприятия по финансовому оздоровлению

№	Наименование мероприятий	Срок исполнения	Контроль за исполнением
1	2	3	4
1	Проводить работу по снижению себестоимости продукции, анализировать фактические затраты для выявления непроизводительных расходов.	Постоянно	Главный бухгалтер, главный экономист
2	Производить сплошную инвентаризацию наличия дебиторско-кредиторской задолженности на каждый отчетный период.	Постоянно	Главный бухгалтер
3	Юристу, в случае образования просроченной задолженности, обеспечивать оформление пакета документов по взысканию задолженностей с должников для передачи исков в экономсуды в соответствии с законодательством.	Постоянно	Главный бухгалтер
4	Принимать участие в проводимых ГНИ семинарах-совещаниях по изучению налогового законодательства, инструкций и положений по налогообложению с учётом последних изменений.	Постоянно	Главный бухгалтер
5	Своевременно заключать договора аудиторских проверок по вопросу ведения бухгалтерского учета и расчёта с бюджетом в соответствии с налоговым законодательством.	Постоянно	Главный бухгалтер
6	Контролировать наличие соответствующих лицензий и сертификатов на оказанные услуги и их качество.	Постоянно	Главный специалист по сметно-договорной работе
7	Обеспечивать работников бухгалтерии инструкциями и положениями по налогообложению (с учётом последних изменений).	Постоянно	Главный бухгалтер

### 5.3. Использование критериев по уточненной оценке эффективности деятельности

В целях уточненной оценки эффективности деятельности Общества в 2018 г. будет обеспечено использование системы критериев на основе «Положения о критериях

оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» (далее – Положение), утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015 г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства».

Состав ключевых показателей эффективности (КПЭ) и их удельные веса в определении интегрального коэффициента эффективности (ИКЭ) Общества формируются с учетом специфики деятельности Общества. Прогнозные (целевые) значения КПЭ и их удельные веса для расчета ИКЭ приведены в Приложении.

Значения ИКЭ, рассчитываемые по результатам деятельности Общества в каждом отчетном периоде согласно Положения, предоставляет Исполнительному органу и Наблюдательному совету Общества дополнительную информацию для принятия мер по повышению эффективности деятельности Общества и обеспечению его финансовой устойчивости.

#### **5.4. Мероприятия по улучшению кадровой политики**

Квалификационные требования как к работающим специалистам, так и претендующим на замещение вакантных должностей в АО «Узнефтегазинформатика» определены соответствующими должностными инструкциями.

В соответствии с планом-графиком планируется повышение квалификации инженерно-технического персонала АО «Узнефтегазинформатика».

На 2018 год планируется:

повышение квалификации 1 сотрудников;

проведение медосмотра 15 сотрудников, работающих вахтовым методом и часто выезжающих в командировки на производственные объекты.

#### **5.5. Мероприятия по снижению рисков**

Снижение рисков в обеспечении финансовой устойчивости предприятия достигается за счет:

расширения направлений производственной деятельности и видов выполняемых работ по каждому из направлений;

участия в тендерах на выполнение работ по техническому обслуживанию систем промышленной автоматизации, пожарной сигнализации и противопожарной автоматике, энергетического хозяйства;

освоение видов работ по выполнению сложных ремонтов оборудования и узлов автоматики импортного производства, ранее производимых путем замены вышедших из строя оборудования и узлов, и приводящих к значительному удешевлению ремонтов.