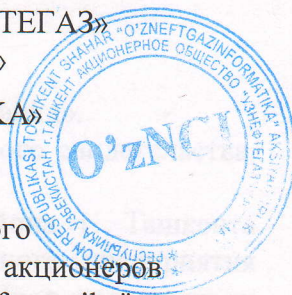


НАЦИОНАЛЬНАЯ ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»
АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ «УЗНЕФТЕГАЗДОБЫЧА»
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «O'ZNEFTGAZINFORMATIKA»

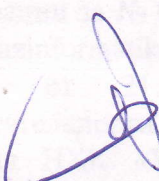


УТВЕРЖДЕН
Решением годового
общего собрания акционеров
АО "O'zneftgazinformatika"
от 28.06. 2017 года
Председатель НС


А.А. Аношкина

БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«O'ZNEFTGAZINFORMATIKA»
НА 2017 ГОД

Председатель правления


А.Д.Ходжиханов

Заместитель председателя правления
по комплексному обслуживанию ИКТ


М.В.Шаров


Заместитель председателя правления
по системам промышленной автоматизации,
противопожарной автоматики и энергохозяйства


В.А.Лен

Заместитель председателя правления
по экономическим вопросам - главный бухгалтер


Э.А.Хан

Заместитель председателя правления
по общим вопросам


Р.Т.Мурзакулов

Ташкент - 2017 г.

1. Общая характеристика предприятия

1.1. Полное и сокращенное наименование акционерного общества:

Акционерное общество «O'zneftgazinformatika», АО «O'zneftgazinformatika».

1.2. Дата регистрации акционерного общества, номер регистрационного свидетельства, наименование органа, зарегистрировавшего акционерное общество:

Зарегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 472-ХК от 06.09.1995 г. на основе преобразования государственного предприятия «Комплексный информационно-вычислительный центр» в АООТ «КИВЦ» в соответствии с Распоряжением Управления Госкомимущества Республики Узбекистан по г. Ташкенту от 30.06.1995 г. № 337 ПП-Р.

Перерегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 576-ХК от 29.06.1998 г. в связи с переименованием в ОАО «KIVS» в соответствии с Законом Республики Узбекистан «О государственном языке» в новой редакции от 25.12.1995г., Постановлениями Кабинета Министров № 104 от 19.03.1996 г. «О введении узбекского алфавита, основанного на латинской графике» и № 311 от 10.09.1996 г. «О внесении изменений и дополнений в государственную программу по реализации закона о государственном языке».

Перерегистрировано Решением Хокимията Мирзо Улугбекского района г. Ташкента за № 1248 от 20.08.2003 г. в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан № УП-3202 от 24.01.2003 г. и в связи с утверждением новой редакции Устава Общества с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 20.08.2003 г.

Перерегистрировано Хокимиятом Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 11 октября 2006 г. в связи с переименованием в ОАО «O'zneftgazinformatika» в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 21.08.2006г. № ПП-446 «О мерах по совершенствованию организации деятельности Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз»», Решением Правления НХК «Узбекнефтегаз» от 23.08.2006 г. №17, Приказом АК «Узгеобурнефтегаздобыча» от 25.08.2006 г. №177.

Перерегистрировано инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 02 июля 2012 г. в связи с изменением юридического адреса Общества по причине переименования улицы по местонахождению Общества.

Перерегистрировано инспекцией по регистрации субъектов предпринимательства при Хокимияте Мирзо Улугбекского района г. Ташкента с выдачей свидетельства о государственной регистрации за № 04-0001331 от 14.07.2014 г. в связи с переименованием в АО «O'zneftgazinformatika» согласно утвержденной новой редакцией устава Общества в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» в новой редакции за № ЗРУ-370 от 07.05.2014 г.

Высшая инстанция акционерного общества:

Акционерная компания «Узнефтегаздобыча» НХК «Узбекнефтегаз».

1.3. Виды деятельности:

Проектирование, разработка, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), систем охранно-пожарной сигнализации и противопожарной автоматики, систем промышленного электропитания;

Разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по управлению производственно-хозяйственной деятельностью;

Системно-техническое обслуживание средств вычислительной техники и информационное обслуживание оперативной производственной деятельности;

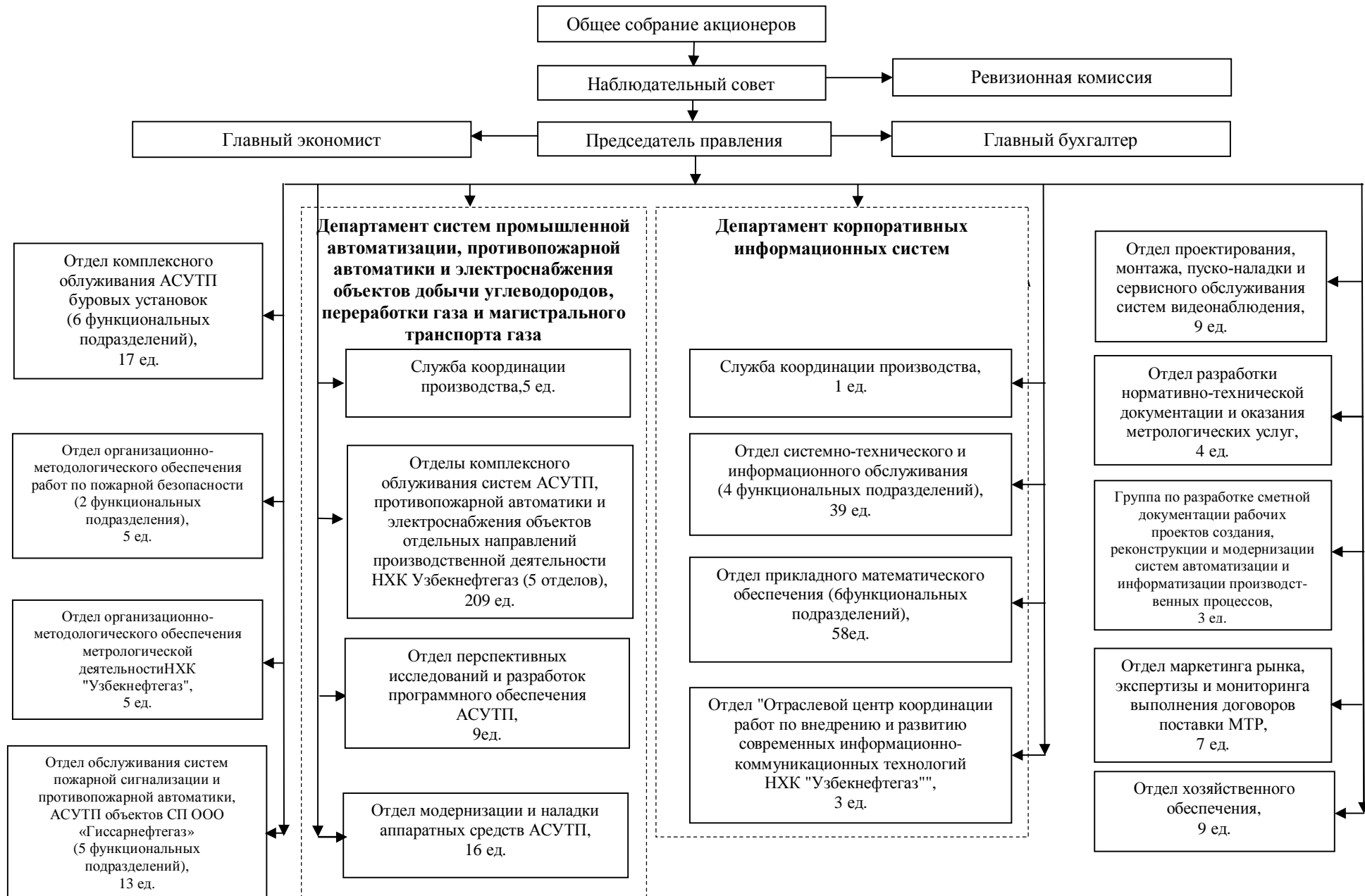
Технико-методическое обслуживание метрологической деятельности;

Проведение работ по энергоаудиту промышленных предприятий;

Проектирование, разработка и внедрение комплексных систем видеонаблюдения;

Прочая деятельность.

1.12. Организационная структура АО "O'zneftgazinformatika», утвержденная решением годового общего собрания акционеров от 28 июня 2017 г.



1.13. Динамика производства за 2014-2016 годы

тыс. сум

№ п/п	Параметры	2014 год план	2014 год факт	2015 год план	2015 год факт	2016 год план	2016 год факт
1.	Объемы работ всего, в том числе:	7 557 000	14 075 914	12 500 000	16 820958	13200 000	18 395 232
1.1.	по корпоративным информационным системам	1 100 000	2 104 158	1 800 000	2 199 087	1 715 000	1 892 414
1.2.	по промышленной автоматизации, противопожарной автоматике и промышленному электропитанию	6 457 000	11 971 756	10 700 000	14 621 871	11 485 000	16 502 818
2.	Выручка от реализации	7 557 000	14 075 914	12 500 000	16 820 958	13200 000	18 395 232
3.	Себестоимость работ	7 194 147	13 055 006	11 905 463	16 212 437	12 570 960	17 706045
4.	Прибыль балансовая	362 853	1 053 131	594 537	613 237	629 040	696237
5.	Налог на прибыль	48 539	115 300	76 807	73 481	80585	80 143
6.	Налог на развитие инфраструктуры	25 145	75 026	41 418	43 180	43 876	49 288
7.	Чистая прибыль	289 169	862 805	476 312	496 576	504 579	566 806
8.	Направлено на выплату дивидендов		123064				

Примечание:

1. В связи с тяжелым финансовым положением в отрасли по обеспечению денежными средствами на погашение задолженности по дивидендам, решение вопроса о распределении чистой прибыли за 2014 год общим собранием акционеров от 19.06.2015 г. перенесено на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров, которое планировалось созвать при улучшении финансового положения. Решением общего собрания акционеров от 30.06.2016 г. чистая прибыль за 2014 год и 2015 год распределена частично на развитие производства, и оставшаяся часть чистой прибыли за 2014 год и 2015 год (307 661 500 сум) оставлена в нераспределенной прибыли с условием выплаты дивидендов при улучшении финансовых возможностей общества. Решением внеочередного общего собрания акционеров от 26.10.2016 г. из нераспределенной прибыли прошлых лет направлена на выплату дивидендов сумма в размере 61 532 300 сум. Решением внеочередного общего собрания акционеров от 27.01.2017 г. из нераспределенной прибыли прошлых лет направлена на выплату дивидендов сумма в размере 61 532 300 сум.

2. Решение о выплате дивидендов по результатам 2016 г. и оставшейся нераспределенной прибыли прошлых лет будет принято общим собранием акционеров АО «O'zneftgazinformatika» по итогам 2016 г.

3. Снижение чистой прибыли по результатам 2015 г. в сравнении с ее размерами за 2014 г. произошло из-за недостижения ожидаемого объема производства за 2015 г. по причине неготовности пусковых объектов у заказчиков для выполнения АО «Узнефтегазинформатика» значительного объема пуско-наладочных работ по системам промышленной автоматизации.

Соблюдается соответствие финансовых показателей за 2014 - 2015 гг. рекомендуемым значениям согласно Положения о порядке определения критериев для проведения мониторинга и анализа финансово-экономического состояния предприятий, утвержденного Постановлением Комитета по делам об экономической несостоятельности предприятий при Министерстве экономики Республики Узбекистан за № ГС-05/0271/1 от 16.03.2005г. и зарегистрированного Минюстом РУз за №1469 от 14.04.2005 г.

Показатели эффективности деятельности Общества за 2016 г. определены в соответствии с Положением о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства, утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015 г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей

государства». По 8 основным и 6 дополнительным ключевым показателям эффективности получен интегральный коэффициент эффективности, равный 104,1, который соответствует оценке эффективности деятельности Общества «высокая».

2. Рынок и конкуренция

АО "O'zneftgazinformatika" является специализированным предприятием в структуре НХК "Узбекнефтегаз" в области автоматизации производства и информационно-коммуникационных технологий, имеет лицензию Кабинета Министров Республики Узбекистан на право осуществления деятельности по проектированию, строительству и эксплуатации объектов повышенного риска и потенциально опасных производств в области автоматизированных систем контроля, учета, диспетчеризации и управления технологическими процессами в нефтегазовой, химической и других отраслях народного хозяйства Республики Узбекистан, лицензию МВД Республики Узбекистан на право осуществления деятельности по проектированию, монтажу, наладке, ремонту и техническому обслуживанию средств противопожарной автоматики, пожарной, охранной и пожарно-охранной сигнализации, лицензию Государственного комитета связи, информатизации и телекоммуникационных технологий Республики Узбекистан на право занятия деятельностью по проектированию, строительству и эксплуатации (техническому обслуживанию) сетей передачи данных, лицензию Кабинета Министров Республики Узбекистан на строительство и ремонт оборонных объектов, соответствующий допуск на право выполнения работ по проектированию, монтажу, наладке, ремонту и техническому обслуживанию средств охранной сигнализации и видеонаблюдения на категорированных объектах.

Начиная с 2009 г. оказывает услуги акционерным компаниям и предприятиям НХК «Узбекнефтегаз» в области промышленной автоматизации и информатизации производства по договорам, заключаемым на Международных промышленных ярмарках и кооперационных биржах.

Предлагаемые АО "O'zneftgazinformatika" услуги:

- проектирование, разработка, монтаж, наладка, сервисное обслуживание и ремонт систем промышленной автоматизации предприятий и технологических объектов, включая оборудование КИПиА, контроллерный и SCADA уровни;

- проектирование, монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание средств противопожарной автоматики, пожарной, охранной и пожарно-охранной сигнализации производственных и коммунально-бытовых объектов;

- проектирование, монтаж, наладка, ремонт и техническое обслуживание систем промышленного электропитания;

- разработка, внедрение и сопровождение прикладных программно-информационных комплексов по задачам производственного и финансово-хозяйственного управления для предприятий различных видов деятельности и масштаба, решению расчетно-инженерных задач по технологическим процессам производства, организации информационных систем различного назначения;

- проектирование, монтаж и наладка локальных вычислительных сетей и систем телекоммуникаций, техническое обслуживание компьютерного, серверного, сетевого и телекоммуникационного оборудования, эксплуатация оборудования информационных пунктов и узлов;

- проектирование, монтаж, наладка, сервисное обслуживание и ремонт комплексных систем видеонаблюдения;

- разработка отчетов и рекомендаций по повышению энергоэффективности производства с технико-экономическим обследованием, инструментальными измерениями, энергетическими обследованиями (Энергоаудит).

В настоящее время услугами акционерного общества охвачены 27 наиболее крупных предприятий и организации отрасли, что составляет примерно 25% от общего количества имеющихся в отрасли основных подведомственных предприятий и организаций. АО "O'zneftgazinformatika" обслуживает ключевые технологические объекты наиболее крупных

промышленных предприятий и производственных подразделений нефтегазодобывающего и газотранспортного комплексов отрасли, наиболее крупные локальные вычислительные сети предприятий и организаций отрасли, сопровождается значительное количество эксплуатируемых в отрасли программно-информационных комплексов для автоматизации рабочих мест, большинство из которых разработано АО "O'zneftgazinformatika".

Услугами АО «O'zneftgazinformatika» по сервисному обслуживанию автоматизированных систем управления и комплексов КИПиА пользуются такие наиболее крупные промышленные предприятия АК "Узнефтегаздобыча" как ООО «Мубарекнефтегаз», ООО «Шуртаннефтегаз», ООО «Газлинефтегаздобыча», ООО «Мубарекский ГПЗ», ООО «Устюртгаз», подавляющее большинство буровых предприятий отрасли, технологические объекты АК «Узтрансгаз», такие как Ходжабадское ПХГ, компрессорная станция ДКС-5 Газлийского УМГ, замерные узлы УМГ.

Численность 16 производственных подразделений АО "O'zneftgazinformatika" составляет 403 человек, из них непосредственно занятых производственной деятельностью – 390 человек.

В то же время в процессе модернизации технологического оборудования как в нефтегазовой отрасли, так и в других отраслях Республики Узбекистан осуществляется его постепенная замена на современное, управление которыми осуществляется на основе применения интеллектуального оборудования КИПиА, контроллерного оборудования и автоматизированных систем управления с применением промышленных SCADA, и, соответственно, потребность в услугах сервисных предприятий в области промышленной автоматизации имеет тенденцию неуклонно возрастать. Такая же тенденция имеется и в области разработки, внедрения и сопровождения прикладных программно-информационных комплексов по производственному и финансово-хозяйственному управлению.

Объемы потребности отрасли в оказываемых АО «O'zneftgazinformatika» услугах по проектированию, разработке, внедрению и сервисному обслуживанию систем автоматизации технологических процессов промышленных предприятий, промышленного электропитания, охранно-пожарной сигнализации и противопожарной автоматике, системно-техническому обслуживанию и ремонту вычислительной техники, разработке и внедрению прикладных программно-информационных комплексов, а также метрологическому обслуживанию в среднесрочной перспективе (на период 2017-2019 годы) выражаются величиной, оцениваемой как минимум в 60-65 миллиардов сум.

При возрастании потребности в услугах по основной деятельности АО «O'zneftgazinformatika» в регионе ощущается значительная нехватка кадрового потенциала в области промышленной автоматизации, инфокоммуникационным технологиям и прикладным программно-информационным комплексам, из-за чего, по крайней мере, не следует ожидать значительного возрастания конкуренции на рынке предоставляемых АО «O'zneftgazinformatika» услуг, но в то же время могут потребоваться определенные усилия по формированию материальных стимулов для закрепления высококвалифицированных специалистов в Обществе.

Таким образом, тенденции развития нефтегазовой отрасли Республики, существенная роль в обеспечении развития отрасли, которую играют автоматизация производства и информационно-коммуникационные технологии, имеющийся у АО "O'zneftgazinformatika" статус и реальное положение головного предприятия в отрасли по данному сектору позволяют с большой уверенностью прогнозировать устойчивый рост потребности отрасли в услугах АО "O'zneftgazinformatika" на достаточно долгосрочную перспективу.

3. Производственно-финансовый план на 2017 год

В ТЫС. СУМ

№ п/п	Параметры	2017 год	в т.ч. по кварталам			
			I	II	III	IV
1.	Объемы работ всего, В том числе:	17 200 000	4 016 000	4 229 000	4 442 000	4 513 000
1.1.	по корпоративным информационным системам	1 562 000	359 260	382 690	406 120	413 930
1.2.	по промышленной автоматизации, противопожарной автоматике и	15 638 000	3 656 740	3 846 310	4 035 880	4 099 070

	промышленному электропитанию					
2.	Выручка от реализации	17 200 000	4 016 000	4 229 000	4 442 000	4 513 000
3.	Производственная себестоимость	12 324 860	3 079 440	3 099 440	3 059 440	3 086 540
4.	Расходы периода, в т.ч.	4 055 768	745 208	927 998	1 171 026	1 211 536
4.1.	Расходы на реализацию	-	-	-	-	-
4.2.	Расходы на содержание АУП	348 483	87 092	87 092	87 092	87 207
4.2.1	в т.ч. предельное вознагражд. Исполнит. органу из числа сотруду. АУП: Председателю правления-50 000 Главному бухгалтеру-45 000	95 000	23 750	23 750	23 750	23 750
4.3.	Прочие операционные расходы	3 707 285	658 116	840 906	1 083 934	1 124 329
4.3.1	в т.ч. предельное вознаграждение Исполнительному органу из числа сотруду. производст. персонала: по 40 000 на каждого	120 000	30 000	30 000	30 000	30 000
5.	Полная себестоимость	16 380 628	3 824 648	4 027 438	4 230 466	4 298 076
6.	Балансовая прибыль	819 372	191 352	201 562	211 534	214 924
7.	Налог на прибыль 7,5%	100 169	20 300	21 478	22 258	36 133
8.	Налог на развитие инфраструктуры	57 536	13 684	14 407	15 142	14 303
9.	Чистая прибыль	661 667	157 368	165 677	174 134	164 488
10.	Амортизация	40 256	10 064	10 064	10 064	10 064
11.	Рентабельность по расходам (стр.6/стр.5*100)	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0

Предлагаемый план производства на 2017 год в объеме 17200 млн. сум превышает плановый объем 2016 года (13200 млн. сум) на 4000млн. сум или плановый темп роста составляет 130% и полностью обеспечен портфелем договоров, в том числе заключенных с заказчиками работ на X Международной промышленной ярмарке и кооперационной бирже в октябре - ноябре месяцах 2016 года.

4. Тематический состав планируемых услуг на 2017 год

В соответствии с имеющимися в отрасли приоритетами по развитию систем автоматизации и информатизации производства, информационно-коммуникационных технологий и потребностями во внедрении программно-информационных комплексов и средств промышленной автоматизации тематический план услуг АО «O'zneftgazinformatika» на 2017 год в разрезе вновь выполняемых, а также наиболее важных и перспективных работ формируется следующим образом.

По корпоративным информационным системам

Осуществление работ по координации внедрения и развития современных информационно-коммуникационных технологий в нефтегазовой отрасли силами соответствующего отраслевого Центра при АО "O'zneftgazinformatika.

Развитие и поддержание в актуальном состоянии веб-сайтов НХК «Узбекнефтегаз» и АК «Узнефтегаздобыча».

Сопровождение, доработка и расширение электронного документооборота, эксплуатируемого в аппарате управления НХК «Узбекнефтегаз» и АК «Узнефтегаздобыча».

Разработка и внедрение прикладных программно-информационных комплексов для повышения эффективности важнейших направлений производственно-хозяйственной деятельности всей нефтегазовой отрасли в целом, отдельных акционерных компаний и предприятий отрасли.

Системно-техническое обслуживание парка компьютерной техники, локальных вычислительных сетей, телекоммуникационного оборудования на предприятиях и организациях нефтегазовой отрасли, в том числе НХК «Узбекнефтегаз», АК «Узнефтегаздобыча» других предприятий НХК «Узбекнефтегаз».

Круглосуточное обеспечение надежной эксплуатации серверного, компьютерного, телекоммуникационного оборудования и оргтехники информационных пунктов служб диспетчерского управления НХК «Узбекнефтегаз» и АК «Узнефтегаздобыча».

По промышленной автоматизации

Техническое обслуживание автоматизированных систем управления и оборудования КИП: газонагнетательной компрессорной станции (ГНКС), установки стабилизации конденсата (УСК) и парка хранения сжиженного газа (ПСГ), ДКС-1, 2, 3 очереди, ДКС СП-2, ДКС СП-3, ДКС СП-бна месторождении Кокдумалак ООО «Мубарекнефтегаз»;

дожимных компрессорных станций на месторождениях Зеварда, Памук, Денгизкуль, Южный Уртабулак и Алан ООО «Мубарекнефтегаз»;

дожимных компрессорных станций Бэйтман и УППБС на месторождении Шуртан ООО «Шуртаннефтегаз»;

УППБС на ООО «Мубарекский ГПЗ»;

дожимной компрессорной станции и УКПГ на месторождении Урга ООО «Устюртгаз»;

ДКС 5 «Газли», СПХГ «Северный Сох» АК «Узтрансгаз»;

автоматизированной системы контроля учета природного газа (АСКУГ) по первому и второму уровням транспортировки, распределения и потребления природного газа АК «Узтрансгаз»;

систем пожарной сигнализации и противопожарной автоматики ДКС Бэйтман ООО «Шуртаннефтегаз», ДКС 5 «Газли» АК «Узтрансгаз», ДКС «Зеварды», «Памук», «Денгизкуль», «Южный Уртабулак», «Алан», ГНКС «Кокдумалак», ДКС-1, 2, 3 очереди, ДКС СП-2, ДКС СП-3, ДКС СП-6 месторождения Кокдумалак ООО «Мубарекнефтегаз».

Режимно-технологическая наладка автоматизированных систем управления СПХГ Ходжаабат АК «Узтрансгаз».

Режимно-технологическая наладка, ремонт и техническое обслуживание систем промышленного электропитания ГНКС «Кокдумалак», ДКС «Зеварды», «Памук», «Денгизкуль», «Южный Уртабулак», «Алан», ДКС-1, 2, 3 очереди, ДКС СП-2, ДКС СП-3, ДКС СП-6 месторождения Кокдумалак.

Техническое обслуживание автоматизированной системы управления и оборудования КИП буровых установок китайского производства, эксплуатируемых буровыми предприятиями АК «Узгеобурнефтегаз».

Разработка отчетов и комплексных мероприятий по повышению энергоэффективности производства с технико-экономическим обследованием, инструментальными измерениями, энергетическими обследованиями (Энергоаудит).

Расширение внедрения автоматизированной системы контроля учета газа (АСКУГ) в территориальных подразделениях газотранспортной системы и межрайонных узлах учета газа газоснабжающих предприятий АК «Узтрансгаз».

Проектирование и внедрение комплексных систем видеонаблюдения объектов слива-налива жидких углеводородов предприятий АК «Узнефтегаздобыча» и АК «Узнефтепродукт».

Проектирование и внедрение частей автоматизированной системы оперативного учета продукции и мониторинга технологических процессов промышленной подготовки, хранения, транспортировки добываемых углеводородов, их переработки и отгрузки товарной продукции, согласно 1-ой и 2-ой фаз сетевого графика реализации инвестиционного проекта, включенного в Указ Президента Республики Узбекистан № УП-4707 от 04.03.2015 г. (Приложение № 2, п.36).

Планируется выполнить работы по проектированию АСУТП и наладочно-пусковые работы по вновь вводимым в эксплуатацию технологическим объектам ООО «Мубарекнефтегаз», ООО «Шуртаннефтегаз», ООО «Устюртгаз», ООО «Мубарекский ГПЗ»

Планируется начать работы также и по новым перспективным направлениям промышленной автоматизации в нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.

5. Мероприятия по обеспечению финансовой устойчивости Общества

5.1. Мероприятия по развитию производства

С целью обновления компьютерного парка, приборного и инструментального оснащения специалистов АО "O'zneftgazinformatika" планируется выделение денежных средств в сумме 75млн. сум.

5.2. Мероприятия по финансовому оздоровлению

№	Наименование мероприятий	Срок исполнения	Контроль за исполнением
1	2	3	4
1	Проводить работу по снижению себестоимости продукции, анализировать фактические затраты для выявления непроизводительных расходов.	Постоянно	Главный бухгалтер, главный экономист
2	Производить сплошную инвентаризацию наличия дебиторско-кредиторской задолженности на каждый отчетный период.	Постоянно	Главный бухгалтер
3	Юристу, в случае образования просроченной задолженности, обеспечивать оформление пакета документов по взысканию задолженностей с должников для передачи исков в хозсуды в соответствии с законодательством.	Постоянно	Главный бухгалтер
4	Принимать участие в проводимых НК "Узбекнефтегаз", АК "Узнефтегаздобыча" и ГНИ семинарах-совещаниях по изучению налогового законодательства, инструкций и положений по налогообложению с учётом последних изменений.	Постоянно	Главный бухгалтер
5	Принимать участие в проводимых семинар-совещаниях АК "Узнефтегаздобыча" экономических и бухгалтерских служб по вопросу оздоровления финансово-хозяйственной деятельности предприятий и акционерных обществ по результатам отчетных периодов.	Постоянно	Главный бухгалтер
6	Своевременно заключать договора аудиторских проверок по вопросу ведения бухгалтерского учета и расчёта с бюджетом в соответствии с налоговым законодательством.	Постоянно	Главный бухгалтер
7	Контролировать наличие соответствующих лицензий и сертификатов на оказанные услуги и их качество.	Постоянно	Главный специалист по сметно-договорной работе
8	Обеспечивать работников бухгалтерии инструкциями и положениями по налогообложению (с учётом последних изменений).	Постоянно	Главный бухгалтер

5.3. Использование критериев по уточненной оценке эффективности деятельности

В целях уточненной оценки эффективности деятельности Общества в 2017 г. будет обеспечено использование системы критериев на основе «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» (далее – Положение), утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015 г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства».

Состав ключевых показателей эффективности (КПЭ) и их удельные веса в определении интегрального коэффициента эффективности (ИКЭ) Общества формируются с учетом отраслевой принадлежности и специфики деятельности Общества. Прогнозные (целевые) значения КПЭ и их удельные веса для расчета ИКЭ приведены в Приложении.

Значения ИКЭ, рассчитываемые по результатам деятельности Общества в каждом отчетном периоде согласно Положения, предоставляет Исполнительному органу и Наблюдательному совету Общества дополнительную информацию для принятия мер по повышению эффективности деятельности Общества и обеспечению его финансовой устойчивости.

5.4. Мероприятия по улучшению кадровой политики

Квалификационные требования, как к работающим специалистам, так и претендующим на замещение вакантных должностей в АО «O'zneftgazinformatika» определены соответствующими должностными инструкциями.

В соответствии с планом-графиком ведётся повышение квалификации инженерно-технического персонала в АО «O'zneftgazinformatika».

На 2017 год планируется:

повышение квалификации 4сотрудников;

проведение медосмотра 40 сотрудников, работающих вахтовым методом и часто выезжающих в командировки на производственные объекты.

5.5. Мероприятия по снижению рисков

Снижение рисков в обеспечении финансовой устойчивости предприятия достигается за счет:

расширения направлений производственной деятельности и видов выполняемых работ по каждому из направлений;

участия в тендерах на выполнение работ по техническому обслуживанию систем промышленной автоматизации, пожарной сигнализации и противопожарной автоматике, энергетического хозяйства производственных подразделений вне НХК "Узбекнефтегаз", совместных предприятий в целях снижения зависимости от централизованно распределяемых финансовых ресурсов НХК "Узбекнефтегаз";

освоение видов работ по выполнению сложных ремонтов оборудования и узлов автоматики импортного производства, ранее производимых путем замены вышедших из строя оборудования и узлов, и приводящих к значительному удешевлению ремонтов;

заключение договоров на выполнение работ и оказанию услуг на территориальных, отраслевых ярмарках и Международных промышленных ярмарках, и кооперационных биржах.

Прогнозные ключевые показатели эффективности АО "O'zneftgazinformatika" на 2017 г.

№	Показатель	Норма- тив	за 1 квартал		за 1 полугодие		за 9 месяцев		за 2017 год	
			Удель- ный вес %	Прогноз	Удель- ный вес %	Прогноз	Удель- ный вес %	Прогноз	Удель- ный вес %	Прогноз
I. Основные ключевые показатели эффективности										
1	Рентабельность активов	0,05	17,20	0,05	17,20	0,05	17,20	0,05	15,00	0,05
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	14,90	0,2	14,90	0,2	14,90	0,2	13,00	0,2
3	Коэффициент финансовой независимости	1	13,80	1	13,80	1	13,80	1	12,00	1
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях		13,80	90	13,80	181	13,80	273	12,00	365
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях		23,00	90	23,00	181	23,00	273	20,00	365
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	14,90	1,25	14,90	1,25	14,90	1,25	13,00	1,25
7	Дивидендный выход		0,00		0,00		0,00		13,00	0,25
8	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)		2,40	100	2,40	100	2,40	100	2,00	100

Всего

100,00

100,00

100,00

100,00

II. Дополнительные ключевые показатели эффективности										
9	Коэффициент износа основных средств	0,5	30,0	0,5	30,0	0,5	30,0	0,5	30,0	0,5
10	Коэффициент обновления основных средств		15,0	0,02	15,0	0,02	15,0	0,02	15,0	0,02
11	Производительность труда, тыс. сум/ чел.		10,0	9724	10,0	19867	10,0	30571	10,0	41446
12	Фондоотдача		15,0	14,93	15,0	31,68	15,0	49,97	15,0	69,54
13	Коэффициент текучести кадров	1	15,0	0,98	15,0	0,98	15,0	0,97	15,0	0,97
14	Коэффициент обеспечения выполнения договорных обязательств (в стоимостном выражении)		15,0	1	15,0	1	15,0	1	15,0	1
Всего			100,00		100,00		100,00		100,00	

Примечание. Так как показатель п.7 «дивидендный выход» учитывается только по году, то удельные веса основных ключевых показателей (1 квартала, 1 полугодия и 9 месяцев) отличаются от удельных весов основных ключевых показателей за год и рассчитываются по формуле пропорциональной зависимости:

$$q_{i, i \neq 7}^{кв} = q_i^{год} / \frac{(100 q_7^{год})}{100}$$